



CITY OF
GRAND
RAPIDS

Año fiscal 2025 de la Ciudad de Grand Rapids

Guía del plan fiscal adoptado para residentes



Índice

Glosario de términos	3
Introducción	6
Bases del presupuesto	8
Inversiones	10
Inversiones seleccionadas por prioridad en el Plan Estratégico	15
Ingresos	18
Coste de servicios	22
Gastos.....	23
Inversiones de capital	26
Empleos municipales	28
Información sobre el gobierno.....	30

Glosario de términos

ACEC – Tasa de contribución del empleador calculada actuarialmente

El monto calculado actuarialmente cada año que el empleador debe contribuir al conjunto de activos de un plan de pensión para garantizar que hay fondos suficientes para pagar las prestaciones de pensión prometidas.

Presupuesto aprobado

Un plan de operación financiera que consiste en una estimación de los ingresos y gastos propuestos para el próximo año fiscal. La Comisión Municipal aprueba el presupuesto cada año en mayo.

Presupuesto enmendado

El presupuesto aprobado más los cambios que la Comisión Municipal autoriza a lo largo del año fiscal. (Véase también **Enmienda al presupuesto**).

ARPA – Ley del Plan de Rescate Estadounidense

La Ley del Plan de Rescate Estadounidense de 2021 (la Ley), proporciona ayuda a individuos y empresas afectados por la pandemia de coronavirus. La Ley también incluye financiación para gobiernos estatales, locales, y tribales, así como educación y pruebas, apoyo con las vacunas, e investigaciones relacionadas con el COVID-19.

Asignaciones

La autorización legal de la Comisión Municipal para efectuar gastos y contraer obligaciones con fines específicos. Una asignación normalmente tiene un límite de la cantidad y el plazo en que se puede gastar.

Lapso de asignaciones

La cantidad de gastos autorizados que no se utilizarán y en efecto “caerán” al saldo del fondo. La mayor parte del lapso de asignaciones estimado corresponde a vacantes, pero otras categorías de gastos también influyen en el cálculo.

Activos

Cualquier bien que pertenece a la Ciudad, que se considera que tiene valor y está disponible para cubrir deudas, compromisos, costes heredados, o para ofrecer otro beneficio en el futuro.

Enmienda al presupuesto

Se usa para modificar los gastos autorizados o para transferir asignaciones entre diferentes departamentos o fondos. También se usa para asignar fondos a un nuevo proyecto o subvención, o para cambiar la asignación de un proyecto o subvención activo que ya existe. El Comité Fiscal debe aprobar las enmiendas al presupuesto por votación oral.

Fondo de estabilización del presupuesto

Sirve de cuenta de “ahorros” de la Ciudad y para ayudar a estabilizar los ingresos durante períodos de recesión económica. El fondo salvaguarda y protege los programas críticos para los residentes cuando la Ciudad sufre dificultades económicas.

Gastos de capital (Véase la página 22)

Fondos de mejoras de capital

Fondos establecidos para contabilizar recursos financieros que se pueden usar para adquirir o construir proyectos grandes de infraestructura (distintos de los financiados por fondos propios y fiduciarios).

Co-respuesta

El modelo de co-intervención de desviación de justicia penal empareja a agentes de policía con especialistas en salud del comportamiento para intervenir y responder a llamadas para servicio policial relacionadas con la salud del comportamiento. Estos equipos aprovechan la experiencia combinada del agente y el especialista en salud del comportamiento para desescalar situaciones y ayudar a poner a individuos con problemas de salud del comportamiento en contacto con los servicios adecuados.

Glosario de términos, continuación

Inversiones de equidad

Asignaciones diseñadas para dar a la gente las herramientas, recursos, y conexiones necesarias para participar plenamente y estar preparada para beneficiarse de las oportunidades que busca.

Plan fiscal

Un plan de operación financiera que incluye una estimación de los gastos propuestos para un período determinado y los medios propuestos para financiarlos. Normalmente, el término indica un plan financiero para un solo año fiscal. La Ciudad prepara anualmente un Plan Fiscal Preliminar y otro Final.

AF – Año fiscal

El período de 12 meses en el que se aplica el presupuesto operativo anual y al final del cual el gobierno determina su situación financiera y los resultados de sus operaciones.

Fondo

Una entidad fiscal separada que se establece para llevar a cabo actividades específicas y lograr objetivos de conformidad con los estatutos, leyes, reglamentos, y restricciones o para fines específicos.

Saldo del fondo

La diferencia entre los activos y pasivos de un fondo.

GOF – Fondo operativo general

Un fondo para contabilizar todos los recursos no destinados a otras actividades específicas y que financia muchas funciones municipales básicas.

Pasivos

Obligaciones legales que se deben a terceros (p. ej. un acuerdo de efectuar un pago en una fecha futura es un pasivo).

MOE – Mantenimiento del esfuerzo

Obliga a la Ciudad a seguir asignando un nivel especificado de sus recursos financieros para apoyar ciertos servicios como los parques y el programa de Calles Vitales. Generalmente, esta financiación puede ser igual o superior a al nivel de financiación inicial. El concepto es para garantizar que los fondos nuevos (p. ej. el impuesto millage o sobre los ingresos) aumentan, y no reemplazan, la financiación y niveles de servicio que ya existen en la Ciudad.

NOF – Vecindarios prioritarios

Los NOF son las 17 zonas censales en el lado oeste y sur de Grand Rapids en relación con el centro de la ciudad. Debido a inequidades sistémicas e históricas, los residentes de los NOF viven con una disparidad de ingresos, oportunidades educativas, propiedad de viviendas, y acumulación de riqueza en comparación con otras zonas censales de Grand Rapids y la ciudad en general. Estas zonas representan el 36% del total de 47 zonas censales de la ciudad.

Presupuesto basado en resultados

La práctica de desarrollar presupuestos basándose en la relación entre los niveles de financiación de programas y los resultados previstos del programa. Este método permite que la Ciudad haga y justifique cambios presupuestarios que cumplen las necesidades de la comunidad y las prioridades de la ciudad.

Impuesto millage sobre bienes inmuebles

La tasa millage es una tasa para determinar los impuestos sobre bienes inmuebles. Cada elemento de su factura de impuestos tiene un número fijo de mills que se multiplican por cada \$1000 de su valor imponible. Puede consultar la tasa millage actual en Grand Rapids y de otros años recientes en el [sitio web](#) del condado de Kent.

Equidad racial

La equidad racial se logra cuando la raza o etnia no determina, en el sentido estadístico, la forma en que una persona vive la oportunidad, el poder, y los resultados de la vida.

SEV – Valor catastral ajustado

SEV es el valor tasado que se ha ajustado tras la igualación del condado y el estado. El Consejo de Comisionados del Condado y la Comisión Fiscal Estatal de Michigan deben revisar las tasaciones locales y ajustarlas (igualarlas) si están por encima o por debajo del nivel constitucional de tasación del 50%. (Véase también Valor imponible).

Glosario de términos, continuación

Valor imponible

Cada año, la oficina del Tasador Municipal hace una valoración de su propiedad basándose en el valor de mercado. Ellos calculan el valor de tasación y el valor imponible de su propiedad. El valor imponible es a veces igual a o inferior al valor de tasación. La Ciudad utiliza el valor imponible para calcular sus impuestos sobre bienes inmuebles. (Véase también SEV).

Dinero sin restricciones

Una medida de las reservas que están disponibles para asignarse y gastarse en años futuros. En la mayoría de los casos, el dinero disponible sin restricciones equivale aproximadamente al capital circulante (activos actuales menos pasivos actuales).



Introducción

La Ciudad de Grand Rapids es la 2ª ciudad más grande en el estado de Michigan con una superficie terrestre de aproximadamente 45 millas cuadradas y una población de 198,917 habitantes, ¡que sigue creciendo! La población de la Ciudad aumentó en un 5.8% en comparación con los 188,040 habitantes contados en el censo de 2010.

La Ciudad ha cumplido plenamente con la Ley Pública 2 de Michigan (“Ley uniforme de presupuestos y contabilidad”) y ha recibido el “Premio de presentación de presupuestos de distinción” de parte de la Asociación de Funcionarios de Finanzas del Gobierno (GFOA) durante los últimos 36 años.

El Plan Fiscal Adoptado fue propuesto por el Administrador Municipal en el contexto de un plan de cinco años. Cinco años es un período de tiempo suficiente para planificar las necesidades e inversiones financieras de la Ciudad a largo plazo. Este modelo a largo plazo ayuda a preparar a la Ciudad para los futuros problemas que puedan surgir como consecuencia de las decisiones tomadas hoy.

Un presupuesto equilibrado - La Ciudad debe vivir de acuerdo con los recursos que tiene. La Ciudad se apoya en varios recursos financieros y debe funcionar dentro de las limitaciones de estos recursos cada año fiscal.

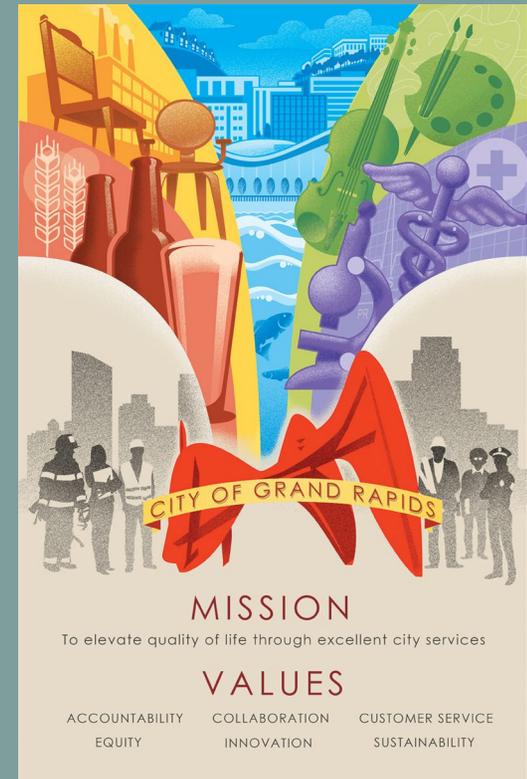
“Ayudar a los residentes a entender su presupuesto anual es una prioridad absoluta. ¿Hay algún tema o concepto en este informe que podríamos explicar en más detalle? ¿Un tema o concepto que le gustaría que se incluyera en futuros informes? Nos encantaría ponernos en contacto con usted. Nos puede escribir a contactbudget@grcity.us”




Mark Washington, Administrador Municipal
Ciudad de Grand Rapids, MI



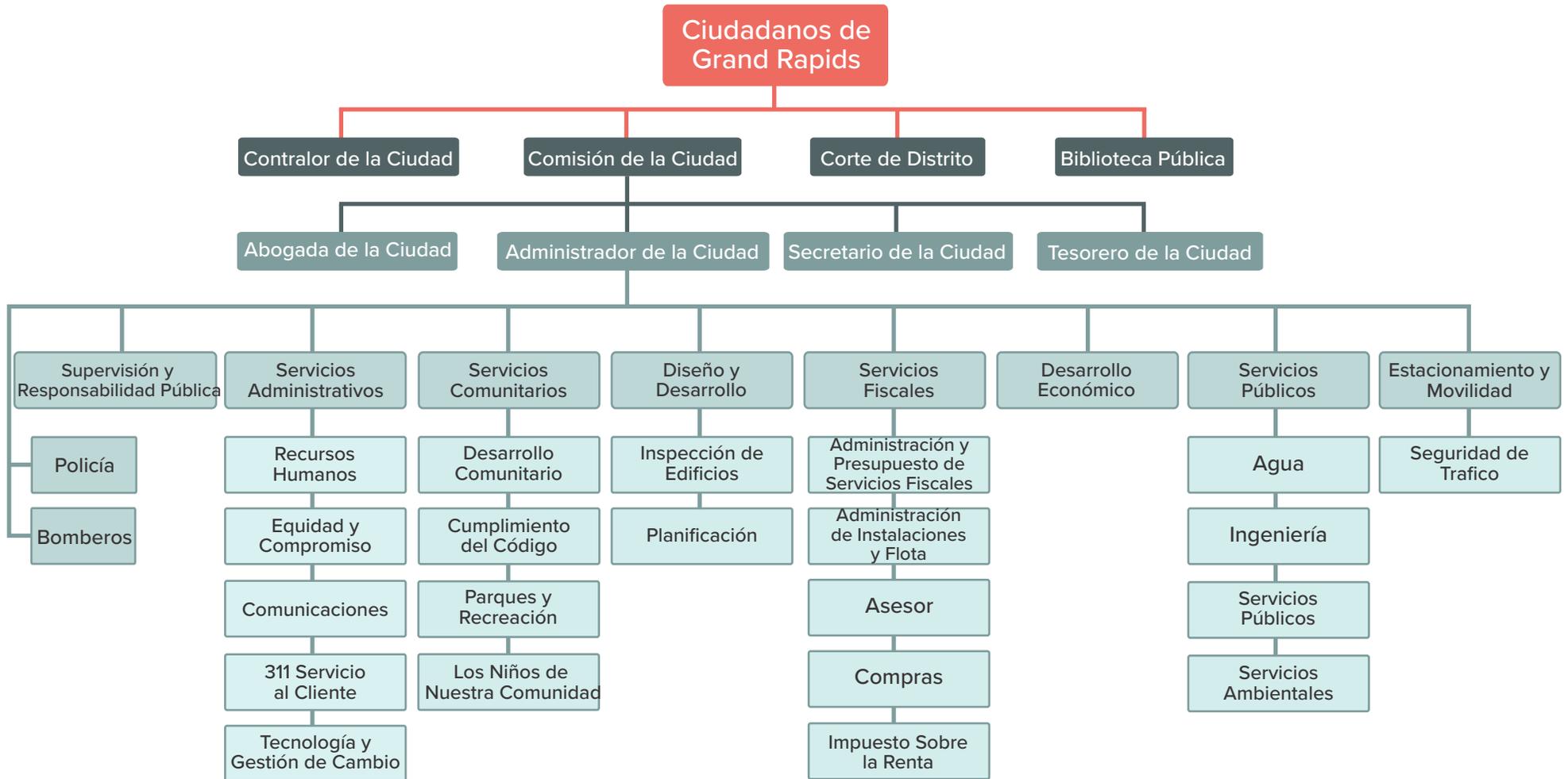

Molly J. Clarin, Directora Financiera
Ciudad de Grand Rapids, MI



La visión de la ciudad

Que Grand Rapids se reconozca a nivel nacional como una ciudad equitativa, acogedora, innovadora, y colaborativa con una economía robusta, una comunidad segura y saludable, y la oportunidad para una alta calidad de vida para todo el mundo.

Estructura organizacional



Bases del presupuesto



El proceso presupuestario

El proceso presupuestario es el proceso de toma de decisiones para asignar recursos públicos a las prioridades estratégicas de la Ciudad, e incluye los siguientes pasos:

- Previsiones de ingresos
- Proyecciones de costes laborales del personal
- Los departamentos presentan peticiones presupuestarias de cinco años
- Reuniones de revisión del presupuesto con el equipo ejecutivo
- Revisión de solicitudes de financiación de capital
- El Plan Fiscal Preliminar se entrega en abril
- La Comisión Municipal realiza varias sesiones de estudio

- La audiencia pública y la aprobación de la Comisión Municipal ocurren en mayo
- Enmiendas al presupuesto a lo largo del año fiscal, según sea necesario
- Plan Fiscal Preliminar y Final
 - El Plan Fiscal Preliminar y la Guía para Residentes que lo acompaña se presentan cada año al final de abril y están sujetos a cambios.
 - El Plan Fiscal Final y la Guía del Presupuesto para Residentes que lo acompaña se publican dentro de 90 días a partir de la aprobación del presupuesto por parte de la Comisión.

Gestión de activos

La Ciudad ha establecido un sistema para evaluar los activos de capital y planificar e incluir en el presupuesto el mantenimiento y reemplazo necesario de capital.

Mejoras de capital:

- Impuesto millaje sobre bienes inmuebles para capital general
- Un 4.75% del impuesto sobre los ingresos reservado
- Distribución de ingresos de ciudades, pueblos, y municipios

Capital para calles:

- Prórroga de impuestos sobre los ingresos para calles vitales
- Financiación adicional del GOF (\$13 millones durante 15 años)
- Inversiones adicionales del Estado

Impuesto millaje para parques:

- Plan maestro estratégico de parques y recreación
- Mantenimiento del esfuerzo (MOE) del GOF obligatorio
- MOE para AF 2025 - \$8.0 millones
- Impuesto millaje permanente de 1.25 mills a partir del 1 de julio de 2021 (AF 2022)

Bases del presupuesto, continuación

Directrices presupuestarias

Las directrices presupuestarias ofrecen orientaciones sobre los procesos y limitaciones dentro de los que la Ciudad prepara su presupuesto.

- La Ciudad debe equilibrar el presupuesto, lo que significa que los gastos autorizados no pueden superar los recursos disponibles.
- La elaboración de un presupuesto de cinco años permite a la Ciudad anticipar y prepararse para enfrentar problemas financieros mucho antes de que aparezcan.
- El Fondo General supone un lapso presupuestario de \$6.1 millones para contabilizar el remanente no gastado del presupuesto como las vacantes que no se cubren durante parte del año.

Contingencias:

- Se reservan \$1.5 millones para eventos imprevistos o inesperados

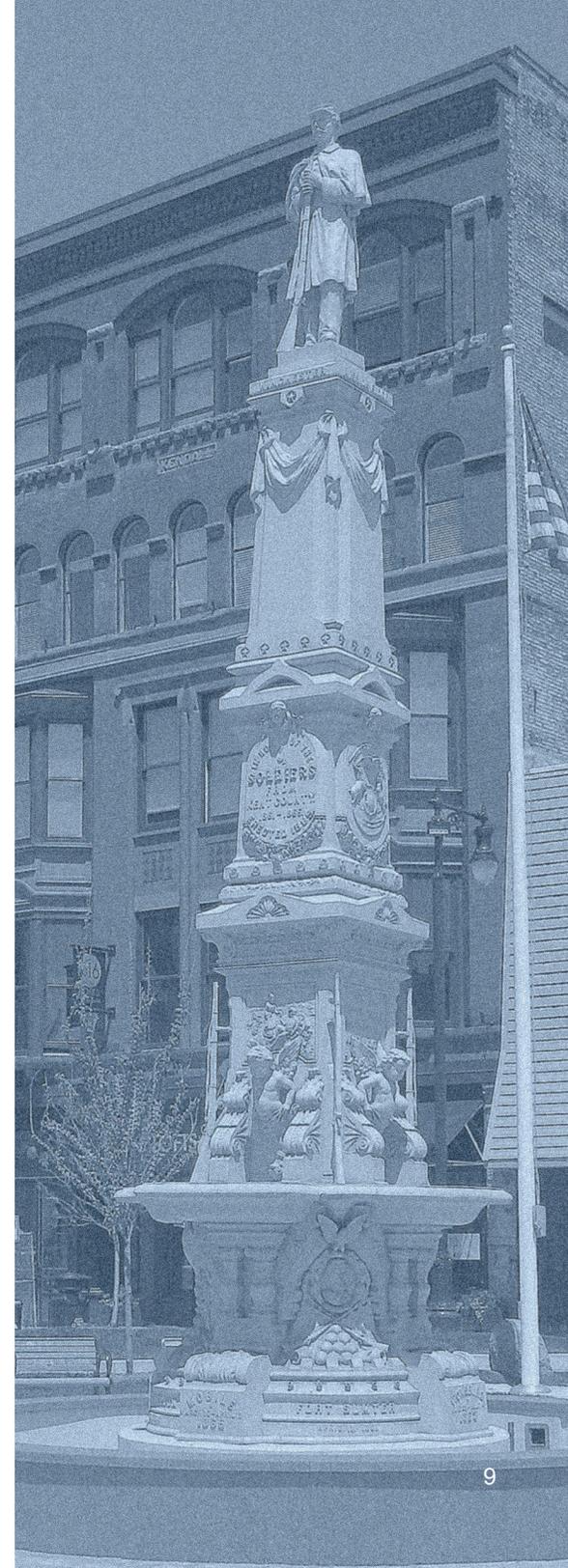
Normas del saldo del fondo:

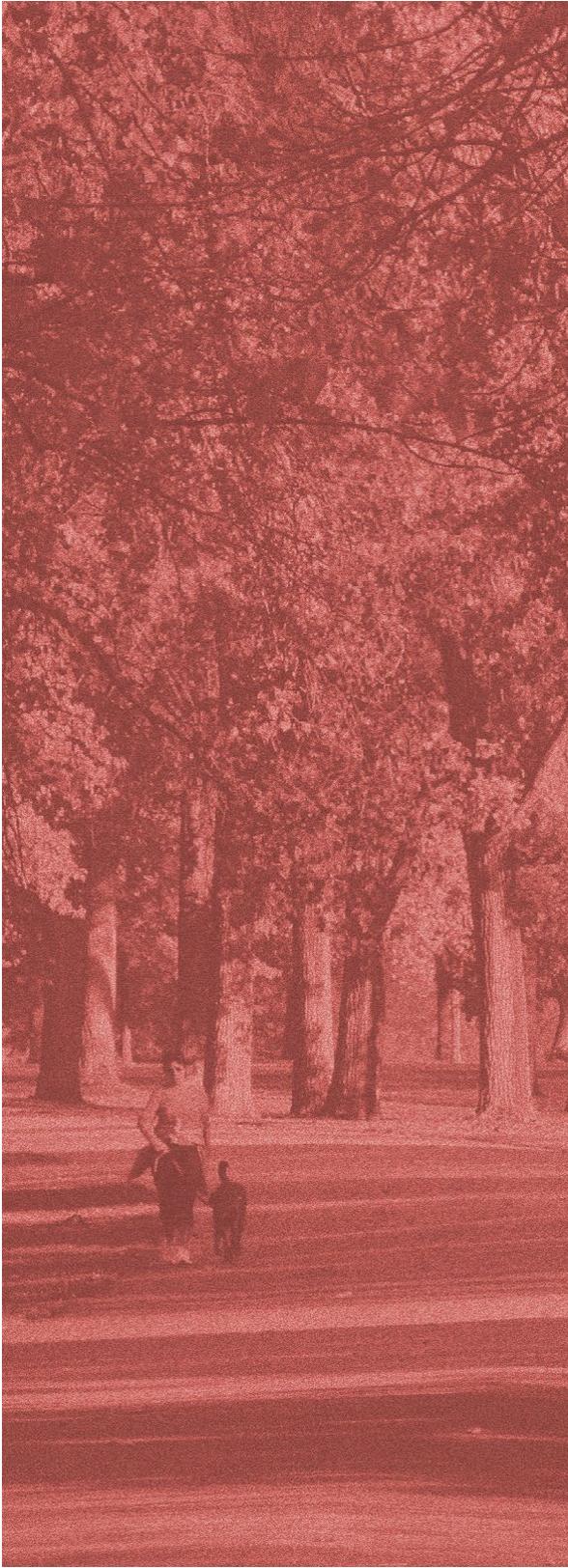
- Valor neto de un fondo en un determinado momento
- El 15% de los gastos actuales del GOF (Estimación AF 2024 = 34.7%)
- El 10% de los gastos actuales del GOF se reservan en el Fondo de Estabilización del Presupuesto (Estimación AF 2024 = 9.4%)
- Otros fondos: el 15% o el 25% según el tipo de fondo

- Crecimiento estable de los ingresos por impuestos sobre bienes inmuebles. El aumento se debe principalmente a nuevas inversiones.

Método para el Plan Fiscal del AF 2025:

- Considerar la incertidumbre y la posible volatilidad del clima económico y financiero
- Seguir usando el Plan Estratégico como hoja de ruta
- Destacar las áreas de enfoque según ha priorizado la Comisión Municipal
- Continuación de todos los servicios básicos
- Financiación sostenida para los servicios clave de seguridad pública
- Mejoras específicas de servicios
- Se basa en varios puntos de retroalimentación de los residentes
- Invertir en activos de capital tanto existentes como transformacionales
- Continuación de prácticas de sostenibilidad
- Salarios y beneficios competitivos para mantener una fuerza laboral capacitada en la Ciudad
- Centrarse en aprovechar las oportunidades de subvención para ayudar a financiar programas
- Inversiones con un resultado o impacto cuantificable de equidad





Las inversiones estratégicas específicas mejoran la calidad de vida a largo plazo

Este plan fiscal tiene en cuenta la futura incertidumbre y la posible volatilidad del clima económico y financiero. Los ingresos operativos han seguido aumentando, pero este aumento se contrarresta, en parte, por el menor poder adquisitivo de esos ingresos frente al incremento en los costes de bienes y servicios, junto con la prolongación de plazos de ejecución de proyectos y costes laborales crecientes. Este desajuste previsto entre la tasa de crecimiento de ingresos y la tasa de crecimiento de gastos solo para prestar servicios de la misma calidad es un problema estructural cuya solución no está del todo bajo nuestro control. Podemos utilizar el saldo excedente del fondo para ayudar a abordar este problema estructural, pero si no se corrige, puede ser necesario reducir los niveles de servicio en áreas de menor prioridad en los próximos años. Estos mismos desafíos significan que la Ciudad tiene una capacidad financiera limitada para mejorar sus servicios; por lo tanto, las inversiones en este plan son estratégicas y específicas y se espera que mejoren la calidad de vida en nuestra comunidad a largo plazo.

Este Plan Fiscal Adoptado de AF 2025 admite 37 incorporaciones de personal por enmienda al presupuesto hecha en AF 2024 e incluye 27 incorporaciones netas de personal en AF 2025 (véase la página 29) para lograr los resultados del plan estratégico, para un total de 1,755 puestos de trabajo autorizados.

En AF 2024, la Ciudad incorporó el puesto de Gestor de Subvenciones para formalizar el seguimiento de oportunidades de subvención y ayudar a los departamentos a aprovechar estas oportunidades para financiar sus programas. Con el apoyo de este puesto, la Ciudad ha recibido \$60 millones en subvenciones competitivas en los últimos 12 meses y ha presentado solicitudes de subvenciones adicionales de \$74.7 millones desde noviembre de 2023. Se evalúan las oportunidades de subvenciones y se presentan solicitudes de forma continua.

\$689,974,679

El total de asignaciones adoptado para toda la Ciudad en AF 2025

\$185,233,426

La asignación adoptados para el Fondo Operativo (GOF)



Resumen del presupuesto adoptado AF 2025

Las proyecciones utilizadas para desarrollar el Plan Fiscal Adoptado AF 2025

incluyen:

- Un aumento de los ingresos por el impuesto sobre los ingresos en AF 2025 del 3.5%
- El impuesto sobre los ingresos: aumento del 3.25% en AF 2025-29
- Garantizar la continuación de todos los servicios básicos y financiación sostenida para los servicios clave de seguridad pública, y al mismo tiempo ofrecer mejoras específicas de servicios en otras áreas
- Reservar un 4.75% del capital anual del impuesto sobre los ingresos
- Seguir las directrices de inversión para el mantenimiento del esfuerzo de Calles Vitales y parques
- Financiación de departamentos de policía en un 35.2% de los gastos del GOF (38.5% en AF 2021)
- Reservar mínimo \$1.5 millones para asignaciones contingentes
- Suponer un lapso anual en el GOF del 3% de los gastos del GOF antes del lapso para AF 2025-2029 (\$6.1 millones en AF 2025)
- Seguir usando indicadores del rendimiento y métricas clave para orientar la toma de decisiones y mantener coherencia con el Plan Estratégico de la Ciudad
- Financiar íntegramente las Tasas de Contribución del Empleador Calculadas Actuarialmente (ACEC) para ambos Planes de Pensión Municipales y las tres Fondos Fiduciarios de Jubilación

Inversiones ARPA recomendadas

La Ley del Plan de Rescate Estadounidense (ARPA) de 2021 se diseñó para facilitar la recuperación de los Estados Unidos de los efectos devastadores de la pandemia COVID-19. La Ciudad sigue aprovechando sus fondos ARPA para apoyar las operaciones actuales, así como para proporcionar apoyo en áreas de enfoque clave. Esta asignación de fondos se debe consignar antes del 31 de diciembre 2024, y se debe gastar en su totalidad antes del 31 de diciembre de 2026. La porción asignable de asistencia ARPA de la Ciudad es de un poco más de \$92 millones y la tabla a continuación resume la inversión recomendada de estos fondos.

Proyecto	AF 2021 Real	AF 2022 Real	AF 2023 Real	AF 2024 Estimación	AF 2025 Estimación	AF 2026 Estimación	Total
Gastos médicos	\$738,080	\$756,300					\$1,494,380
EPP/seguridad en el trabajo	\$16,951	\$101,608	\$9,675				\$128,234
Conexión de banda ancha		\$5,548	\$5,697	\$200,000			\$211,245
HOT/respuesta de seguridad pública		\$3,089,801					\$3,089,801
Vivienda asequible/ poblaciones vulnerables			\$504,017	\$7,945,983	\$200,000		\$8,650,000
Reducción de violencia/co-respuesta			\$134,341	\$1,000,000	\$1,000,000		\$2,134,341
Eventos especiales/otros apoyos		\$180,206	\$383,577	\$576,508	\$144,422		\$1,284,713
Parques, senderos, e inversiones en los vecindarios				\$13,850,000			\$13,850,000
Sistema de planificación de recursos institucionales (ERP)				\$7,000,000			\$7,000,000
Prestación de servicios gubernamentales		\$12,227,100	\$7,208,356	\$18,704,989			\$38,140,445
Administración ARPA		\$26,213	\$70,128	\$400,000	\$400,000	\$200,000	\$1,096,341
Scribner				\$15,200,000			\$15,200,000
Total	\$755,031	\$16,386,776	\$8,315,791	\$64,877,480	\$1,744,422	\$200,000	\$92,279,500



Propuesta del nuevo pabellón del parque Martin Luther King / Ciudad de Grand Rapids

Mantenemos nuestro compromiso con la equidad

- El presupuesto propuesto de AF 2025 incluye financiación de aproximadamente \$63.5 millones para inversiones de equidad con un resultado o impacto cuantificable de equidad, con una variedad de fuentes de financiación.
- Seguimos registrando estrategias de equidad incorporadas en solicitudes presupuestarias y planes de trabajo departamentales propuestas para el próximo año fiscal.
- La calidad de las propuestas sigue avanzando y se centra más en la política, los cambios en las prácticas, y las estrategias directas de equidad.
- Muchas de las estrategias propuestas no requieren una asignación directa del presupuesto más allá del tiempo del personal para hacer el cambio de política o prácticas, mientras que otras estrategias requieren una inversión financiera.
- Las reuniones presupuestarias de los departamentos con el Administrador Municipal también sirvieron para hablar sobre las estrategias de equidad y la diversidad del personal de los departamentos.

A medida que aumenta nuestra capacidad y responsabilidad interna, estamos viendo más esfuerzos proactivos para integrar la equidad. Algunos ejemplos incluyen:

- Sustitución de tuberías de plomo privadas en Vecindarios Prioritarios
- Reducción de la exposición infantil al plomo
- Defensa de indigentes
- Establecimiento de una estación de bomberos en Kendall Street
- Construcción/renovación de los pabellones de los parques Roosevelt Park y Martin Luther King Park
- Continuación del Fondo de Equidad del Tercer Distrito
- Programas de transporte PASS y DASH (ayuda de transporte)
- Desarrollo económico de MLBE (microempresas locales) y programas e incentivos para comerciantes diversos

Inversiones en resultados AF 2025

Este presupuesto facilita los recursos necesarios para seguir logrando los objetivos estratégicos al tiempo que se realizan inversiones transformacionales que definirán el futuro de Grand Rapids hasta el año de su 175° aniversario y más allá en el futuro. De acuerdo con ese planteamiento, este plan incluye:

- \$63.5 millones de inversiones de equidad
- \$290.16 millones en inversiones de capital, con aproximadamente \$760.22 millones previstos a lo largo del plan de capital de cinco años*
- Inversiones en curso en activos de capital existentes, así como inversiones de capital transformacional relacionadas con la vía verde Grand River Greenway y la renovación de la propiedad en 201 Market.
- Financiación sostenida para servicios clave de seguridad pública, así como estrategias preventivas como la co-respuesta de salud mental, los esfuerzos de apoyo a personas sin hogar, y las iniciativas de prevención de incendios.
- Salarios y beneficios competitivos para mantener una fuerza laboral capacitada en la Ciudad, así como iniciativas para “cultivar” nuestra propia generación de empleados municipales con diversidad y talento.
- Continuación de las prácticas de sostenibilidad, incluida la compra de Créditos de Energía Renovable (REC), junto con mejoras de infraestructura para abrir el camino para futuras instalaciones solares en el vertedero Butterworth Landfill.
- Veintiocho puestos de trabajo adicionales (un cambio neto de 27) centrados en mejorar los servicios de despacho de emergencia, servicio al cliente, mantenimiento de cementerios, obras públicas, seguridad de tráfico, y la futura estación de bomberos en Kendall Street. Financiación adicional destinada para el servicio contratado de citaciones permitirá la reasignación de un agente de policía jurado a la Unidad de Detectives.

* Incluye los montos que se incluirán en el presupuesto mediante futuras enmiendas.

Incorporación de puestos adicionales AF 2025 por departamento

Despacho de emergencia

- (4) Operador/a de comunicaciones de emergencia I

Policía

- (1) Trabajador/a social (Coordinador/a de servicios para víctimas)

Estacionamiento

- (1) Representante de atención al cliente de estacionamiento I

Seguridad de tráfico

- (1) Técnico/a de tráfico
- (1) Fabricante de carteles I

Cementerio

- (1) Encargado de mantenimiento I

Servicios ambientales

- (1) Técnico/a de recursos del sistema de recogida
- (1) Cuidador/a
- (1) Técnico/a de recursos ambientales
- (1) Mecánico/a de mantenimiento de servicios públicos III

Bomberos

- (1) Teniente de bomberos
- (3) Operador/a de equipos contra incendios
- (6) Bombero/a

Residuos

- (1) Operador/a de recogida de residuos

Calles

- (2) Auxiliar de servicios públicos

311 Servicio al cliente

- (2) 311 Representante de atención al cliente

28 Total de puestos adicionales AF 2025

Inversiones seleccionadas por prioridad en el Plan Estratégico



Prosperidad y asequibilidad económica

44,6 millones de dólares aprobados y \$51.5 millones en asignaciones adicionales para Mejoras en los Distritos Corredores y Autoridades Especiales, además de \$200,000 en inversiones ARPA, que incluye:

- \$8.3 millones para aumentar la oferta de viviendas asequibles, evitar los desalojos, y ayudar a cubrir las necesidades de personas sin hogar.
- \$1.2 millones para apoyar las zonas comerciales en los vecindarios y ayudar a cubrir las necesidades de las pequeñas empresas.
- Apoyo al personal enfocado en diseñar, permitir, ejecutar, y garantizar la implementación equitativa de los proyectos de desarrollo Grand River Redevelopment y River's Edge.
- Traslado de varios departamentos municipales de 201 Market al futuro edificio en Scribner para permitir la construcción de proyectos cívicos importantes, como el Anfiteatro Acrisure y una gran urbanización multi-uso.
- Colaboración con el condado de Kent, Grand Action, la Convention and Arena Authority, y Downtown Grand Rapids Inc. en proyectos transformacionales, como el Anfiteatro Acrisure y el estadio de fútbol en el centro de la ciudad.
- \$1.1 millones de inversión de capital para el diseño, los permisos, y los primeros trabajos de construcción de trabajos en el río relacionados con el Grand River; los proyectos de la vía verde Greenway; y proyectos en los parques de la ciudad.



Salud y ambiente

232.9 millones de dólares aprobados, incluyendo:

- \$904,000 para implementar medidas de resiliencia climática y reducción de gases de efecto invernadero, incluido un plan de acción y adaptación climática; la Iniciativa de Edificios Equitativos, Saludables, con Cero Emisiones de Carbono (E.H.Zero); auditorías de eficiencia energética; y un programa piloto para convertir camionetas de gasolina a gas natural comprimido (CNG).
- \$460,000 para reimaginar el programa de gestión de materiales, incluido el futuro de los vertederos, la conversión de residuos a energía, la educación sobre el reciclaje y el compost, y la limpieza y mantenimiento de zonas comerciales clave.
- \$5.2 millones para seguir abordando fuentes de contaminación por plomo en hogares, y otros problemas ambientales.
- \$3.3 millones para seguir implementando el plan de silvicultura urbana, en particular la poda de árboles prioritarios para mejorar la salud y seguridad de las copas de nuestros árboles urbanos.
- \$133.1 millones en inversiones de capital de salud y ambiente como el pabellón del parque MLK, proyectos relacionados con la vía verde, mejoras en los parques, inversiones en el sistema de agua, y la extensión de infraestructura necesaria para el desarrollo solar Butterworth.

Inversiones seleccionadas por prioridad en el Plan Estratégico, continuación



Movilidad

110.6 millones de dólares aprobados, incluyendo:

- \$3.9 millones para la conexión y micro-movilidad, como el bus del centro de la ciudad (DASH), las e-bike, los e-scooter, y los coches compartidos.
- \$690,000 para la seguridad de tráfico y movilidad, como la ampliación del programa de asistencia con nieve en las aceras y la gestión de garajes de estacionamiento.
- Tarifas de estacionamiento competitivas y sostenibles, incluido un aumento de \$3-4 dólares a la tarifa de eventos en el centro.
- \$45 millones en inversiones de capital de movilidad para las calles, aceras, espacios verdes en los vecindarios, mejoras de las paradas de transporte, gestión de activos de estacionamiento, reducción del tráfico, y la seguridad peatonal.



Comunidades seguras

146.6 millones de dólares aprobados, y \$1 millón en inversiones ARPA, que incluye:

- \$3.6 millones para reducir las vacantes en los departamentos de policía y bomberos, reestructurar para satisfacer la demanda para servicios de seguridad pública, y aumentar los servicios mediante colaboraciones y contratos.
- \$2.5 millones para la prevención del crimen y la reducción de la violencia a través de colaboraciones comunitarias y estrategias innovadoras para mejorar la seguridad comunitaria abordando la raíz del problema del crimen y la violencia, y reorientando a las personas no violentas a recursos de apoyo en vez de al sistema de justicia penal.
- \$2 millones para Supervisión y Responsabilidad Pública (OPA) para garantizar la capacidad de respuesta de los servicios de seguridad pública a las necesidades y preocupaciones de la comunidad.
- \$21.1 millones en inversiones de capital de comunidades seguras, como para la nueva estación de bomberos de Kendall Street, el reemplazo de la estación de bomberos de Division Avenue, el nuevo centro de formación de bomberos, y un robot de eliminación de bombas.

Inversiones seleccionadas por prioridad en el Plan Estratégico, continuación



Comunidades comprometidas y conectadas

Propuesta de \$24.9 millones, y \$144,422 en inversiones ARPA, que incluye:

- \$589,000 para implementar el plan actualizado de comunicación estratégica, que incluye medios comunitarios y publicaciones de residentes.
- \$465,000 para crear y empezar a implementar una estrategia de participación en toda la ciudad.
- \$679,000 para mejorar la participación en las asociaciones en los vecindarios, incluido el Neighborhood Summit [*Cumbre de vecindarios*], apoyo para las asociaciones en los vecindarios, Neighborhood Leadership Academy [*Academia de liderazgo en los vecindarios*], y Develop With Us [*Desarrollemos juntos*] (participación en proyectos específicos).
- \$175,000 para personal y programas de OPA para seguir comprometidos con nuestra comunidad, con especial énfasis en servir a las comunidades de inmigrantes y refugiados.



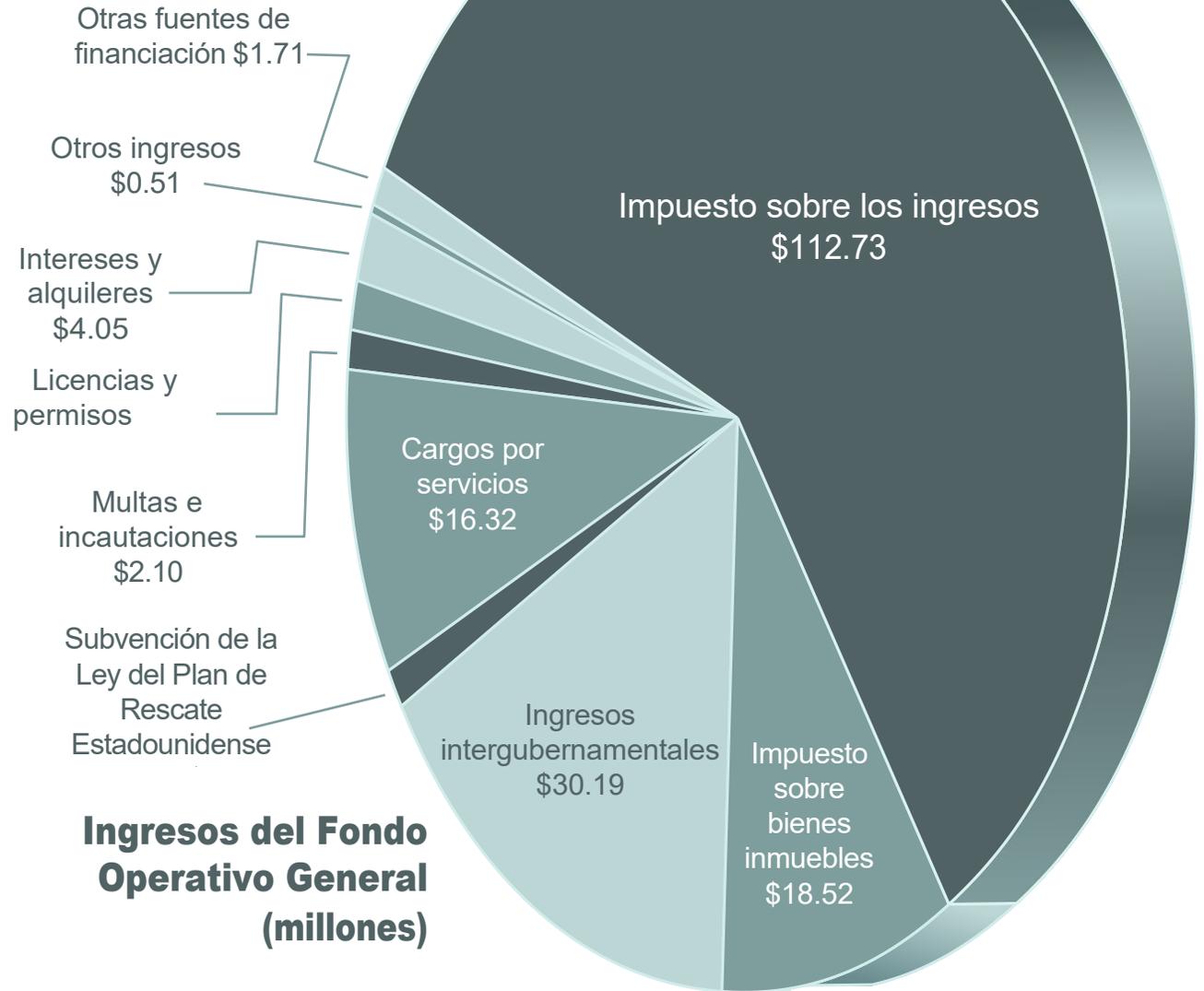
Excelencia gubernamental

Propuesta de \$148.5 millones, y \$400,000 en inversiones ARPA, que incluye:

- \$3 millones para programas e iniciativas para contratar y retener una fuerza laboral con talento y diversidad, con énfasis en el trabajo que podemos hacer para ayudar a las personas a desarrollarse en sus carreras municipales mediante prácticas, aprendizaje, e iniciativas de desarrollo profesional.
- \$18.9 millones para financiar los servicios clave de manera sostenible, como apoyo para el Tribunal del Distrito 61, parques y recreación, calles vitales, silvicultura, y mantenimiento de cementerios.
- \$460,000 de inversión aumentada en cementerios para cumplir nuestra obligación de cuidado perpetuo al mismo tiempo que mejoramos el nivel de mantenimiento y servicio prestado.
- \$641,000 para seguir aprovechando las oportunidades de financiación legislativas y de subvención.
- \$11.7 millones en inversiones de capital para calles en toda la ciudad.

Ingresos del Fondo Operativo General

El **Fondo Operativo General** (GOF) es donde la Ciudad contabiliza la mayoría de las actividades financiadas con impuestos. Hace unos años, los ingresos municipales procedentes del impuesto sobre los ingresos y del impuesto sobre bienes inmuebles representaron el 38.6% y el 16.9% de los ingresos totales del GOF, respectivamente, pero en AF 2025 las proporciones previstas son del 59.1% y del 9.7%. El cambio hacia el impuesto sobre los ingresos, más volátil económicamente, ha contribuido, en parte, a la volatilidad persistente de los ingresos del GOF. Varios factores han contribuido a este cambio a lo largo de los años, como los aumentos de la tasa del impuesto sobre los ingresos aprobados por los votantes, así como el aumento limitado del impuesto sobre bienes inmuebles debido a la “Propuesta A” y la “Enmienda Headlee.” Otros factores contribuyentes a los desafíos económicos de la Ciudad son las reducciones en el programa estatuario de distribución de ingresos, que nunca ha recuperado los niveles anteriores, así como los impactos persistentes de la pandemia COVID-19, que sigue afectando de forma negativa los ingresos locales por el impuesto sobre los ingresos, debido al teletrabajo fuera de la Ciudad. Se prevé que la base de ingresos del GOF por el impuesto sobre los ingresos aumente en un 3.25% en AF 2025 en comparación con la proyección de AF 2024. Los ingresos previstos en el GOF procedentes de la Ley del Plan de Rescate Estadounidense (ARPA) ascienden a \$3.5 millones durante dos años, incluidos \$2.1 millones en AF 2025.



Ingresos del Fondo Operativo General (millones)

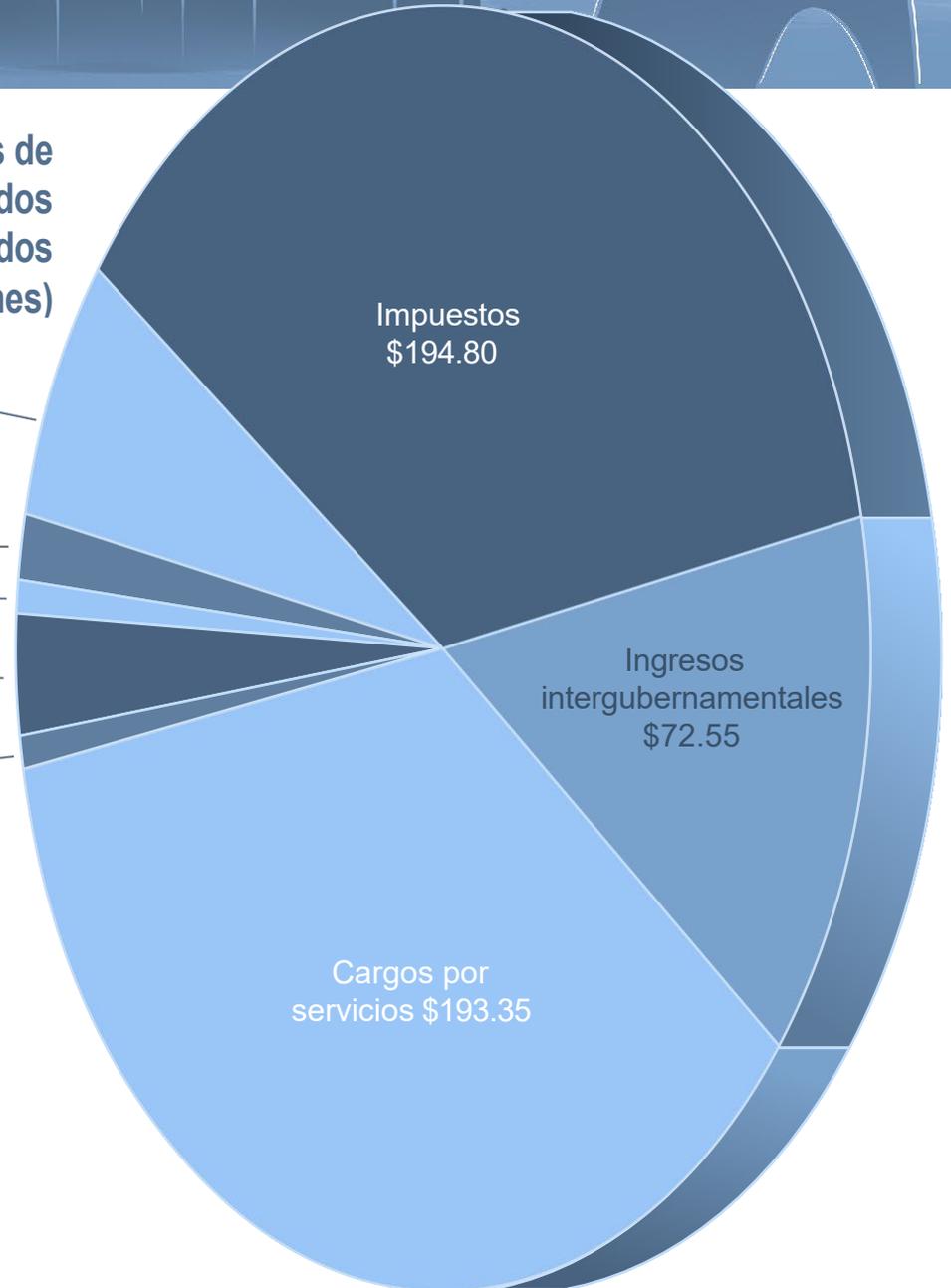
Ingresos totales de la Ciudad

Puntos clave:

- Ingresos combinados de todos los fondos presupuestados en AF 2025: \$530.10 millones
- Ingresos del Fondo General en AF 2025: \$190.59 millones
- Volatilidad, incertidumbre, y complejidad en la previsión de ingresos
- Proyecciones positivas y estables de los ingresos por el impuesto sobre los ingresos
- Aunque el impuesto sobre bienes inmuebles sigue aumentando de forma estable, este aumento se limita por la legislación estatal actual. Se prevé un aumento total del valor imponible de más del 9%.
- Los cargos por servicios son una fuente de ingresos cada vez mayor, ya que la Ciudad ha centrado más atención en la recuperación total de gastos de cargos a los usuarios. A diferencia del sector privado, la legislación estatal y los juicios relacionados limitan los cargos municipales al coste de los servicios prestados.

Ingresos combinados de todos los fondos presupuestados (millones)

Otras fuentes de financiación	\$36.73
Licencias y permisos	\$8.27
Otros ingresos	\$4.74
Intereses y alquileres	\$16.27
Multas e incautaciones	\$3.84



Asignación del impuesto sobre los ingresos

Este presupuesto prevé un aumento del 3.5% en el impuesto sobre los ingresos en AF 2024, y luego un aumento del 3.25% en años posteriores durante el resto del período de proyección de AF 2025-29. Las proyecciones de crecimiento del impuesto sobre los ingresos siguen siendo relativamente conservadoras, pero más optimistas a corto plazo que la del año anterior, ya que los temores de recesión han disminuido un poco.

Historial de tasas del impuesto sobre los ingresos:

- **Marzo de 1995:** los votantes de la Ciudad autorizaron un aumento del impuesto sobre los ingresos del 1.0% al 1.3% para residentes y del 0.5% al 0.65% para no residentes, que entró en vigor el 1 de enero de 1996.
- **Mayo de 2010:** el electorado de la Ciudad autorizó un aumento temporal del impuesto sobre los ingresos del 1.3% al 1.5% para residentes y del 0.65% al 0.75% para no residentes, que entró en vigor el 1 de julio de 2010, hasta el 30 de junio de 2015.
- **Mayo de 2014:** los votantes aprobaron la ampliación del aumento temporal del impuesto sobre los ingresos durante 15 años más para pagar las Calles Vitales hasta el 30 de junio de 2030.

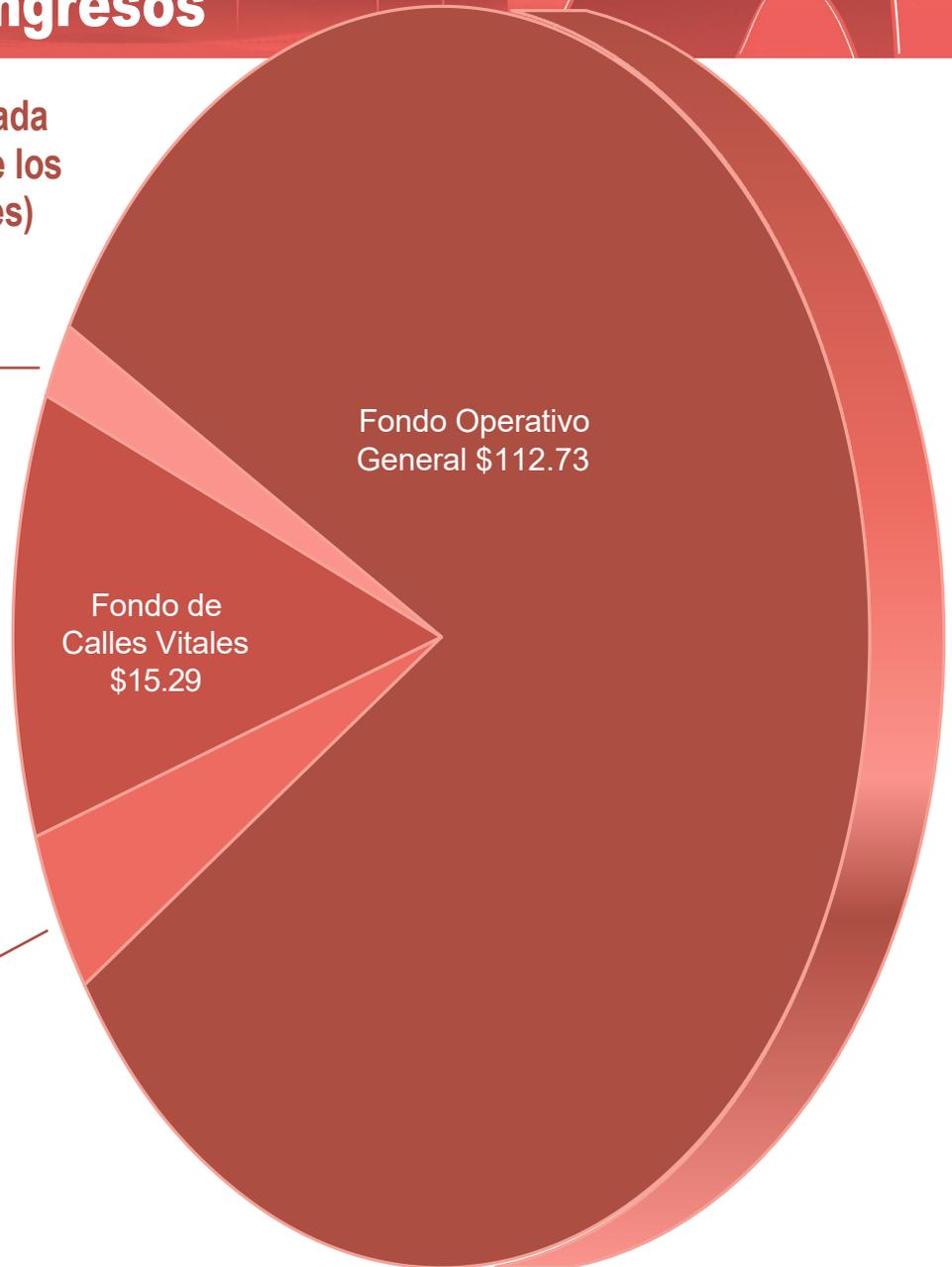
Asignación estimada del impuesto sobre los ingresos (millones)

Fondo de Reparación de Aceras \$2.91

Fondo Operativo General \$112.73

Fondo de Calles Vitales \$15.29

Fondo de Reserva de Capital \$5.62

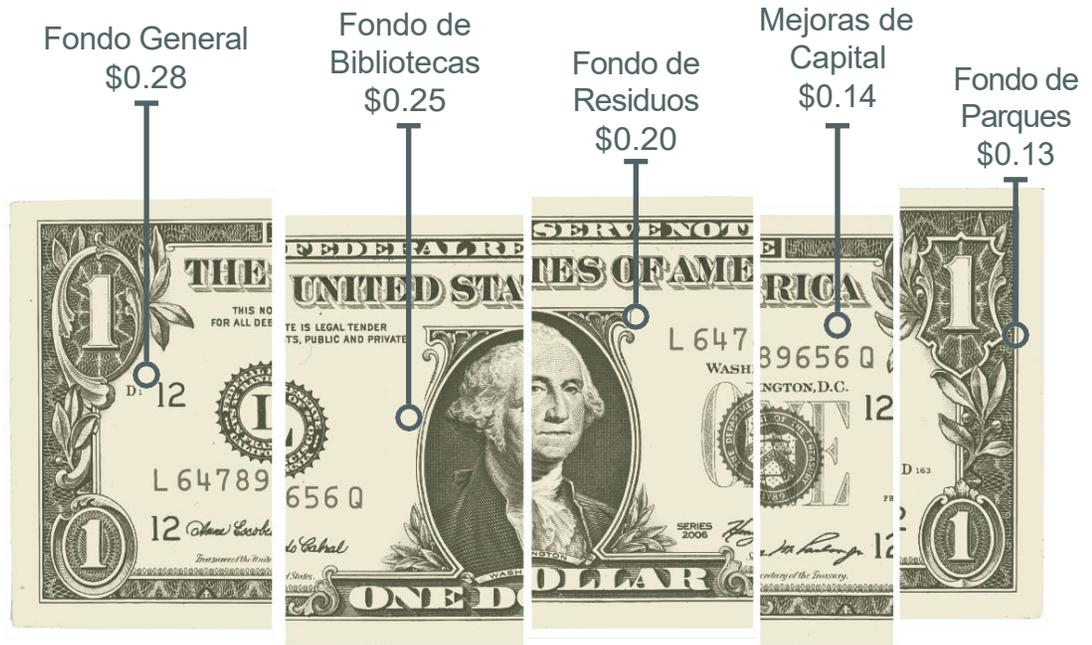


Distribución del impuesto sobre bienes inmuebles

Los impuestos municipales sobre bienes inmuebles se generan aplicando las tasas millage aprobadas al valor imponible de las propiedades. Un mill equivale a \$1.00 por cada \$1,000 de valor imponible de la propiedad. El valor imponible de la propiedad puede ser menor o igual a, pero no puede superar, el SEV de la propiedad. Los ingresos por el impuesto sobre bienes inmuebles se depositan en los siguientes fondos: el Fondo Operativo General, de Bibliotecas, de Reserva de Capital, de Recogida y Eliminación de Residuos, y Parques y Recreación.

Puntos clave:

- Tanto la tasa de Operación de la Ciudad como la tasa general del impuesto sobre bienes inmuebles se disminuyeron en 2024 (AF 2025). La exacción fiscal total disminuyó en 0.0781 mills a una exacción total propuesta de 8.9544.
- El valor imponible total aumentó de manera significativa en 2023 (año fiscal 2024) y la Ciudad espera el mayor aumento de la historia por el segundo año consecutivo; con un 15% adicional en la clase residencial, el valor tasado supera los \$11 mil millones en 2024.
- El multiplicador de la tasa de inflación alcanza (de nuevo) el máximo del 5% y habrá una pequeña reducción de la Enmienda Headlee.



Factura media de impuestos sobre bienes inmuebles en Grand Rapids

	Impuesto sobre bienes inmuebles en GR (solo el millaje de la Ciudad de Grand Rapids)	Valor imponible residencial promedio	Valor medio estimado de mercado
Al 1 de julio de 2023	\$634.07	\$70,199	\$217,910
Al 1 de julio de 2024	\$681.84	\$76,146	\$250,577
\$ Aumento/(Disminución)	\$47.77	\$5,947	\$32,667
% Aumento/(Disminución)	7.53%	8.47%	14.99%

Gastos anuales de agua y alcantarillado para residentes de Grand Rapids



Aguas GR



Alcantarillado GR

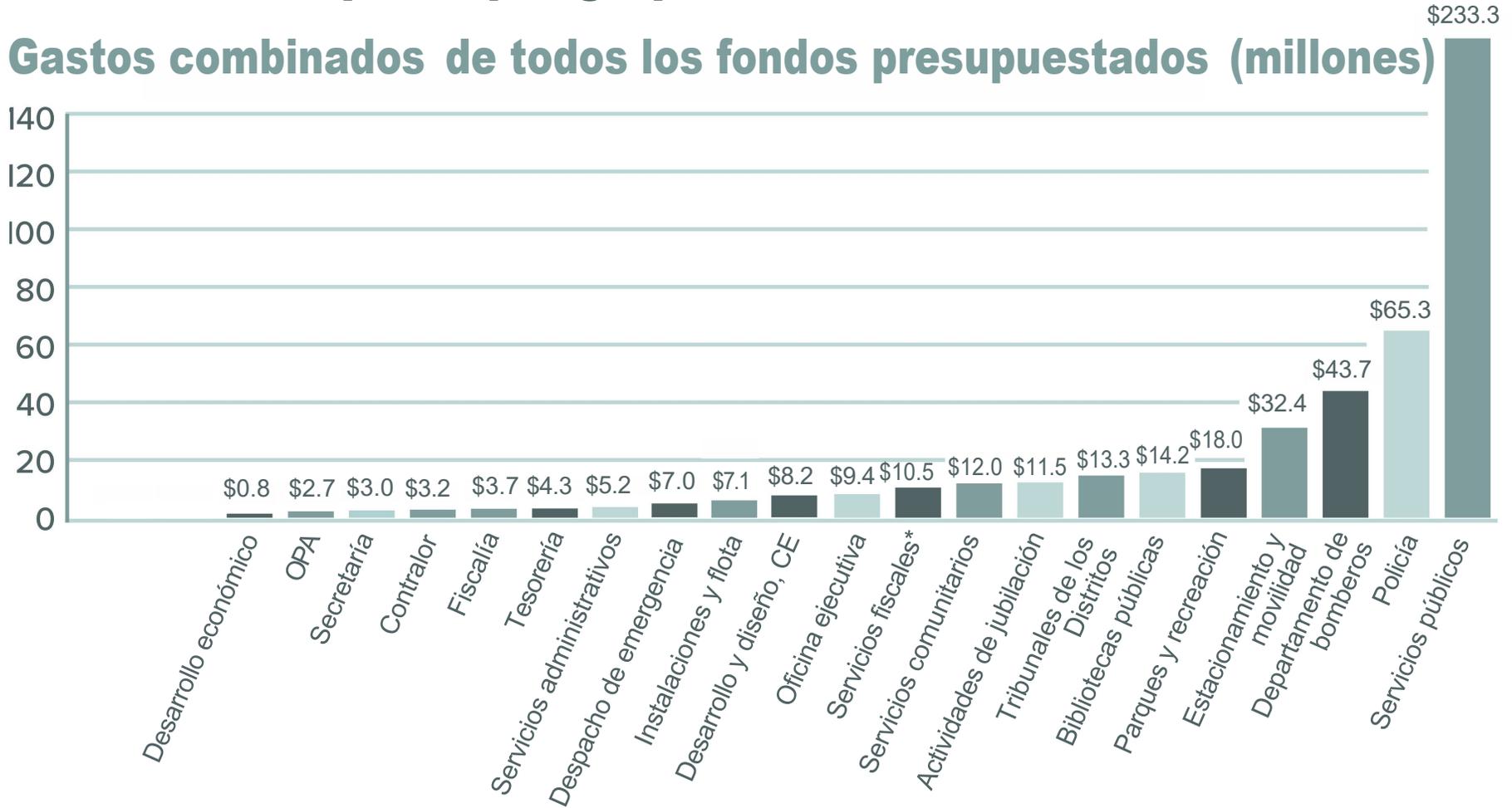
	Consumo anual de 92,752 galones por consumidores residenciales	Consumo anual de 62,832 galones por consumidores residenciales	Impacto anual
Al 1 de julio de 2023	\$412.08	\$566.04	\$978.12
Al 1 de julio de 2024	\$448.84	\$572.94	\$1,021.78
Aumento - dólares	\$36.76	\$6.90	\$43.66
Aumento - porcentaje	8.92%	1.22%	4.46%

Se prepara un Estudio Integral de Tarifas de Agua y Alcantarillado de forma anual para garantizar el cumplimiento de la legislación estatal y los pactos de bonos, y para garantizar la solvencia de los sistemas. La Comisión Municipal aprobó estas tarifas el día 12 de diciembre de 2023. Se puede consultar el estudio [aquí](#).

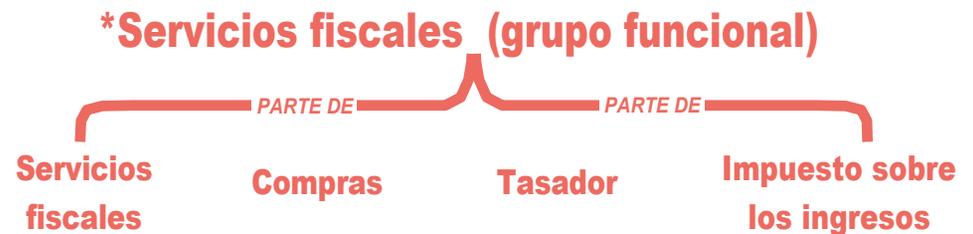


Gastos municipales por grupo funcional

Gastos combinados de todos los fondos presupuestados (millones)

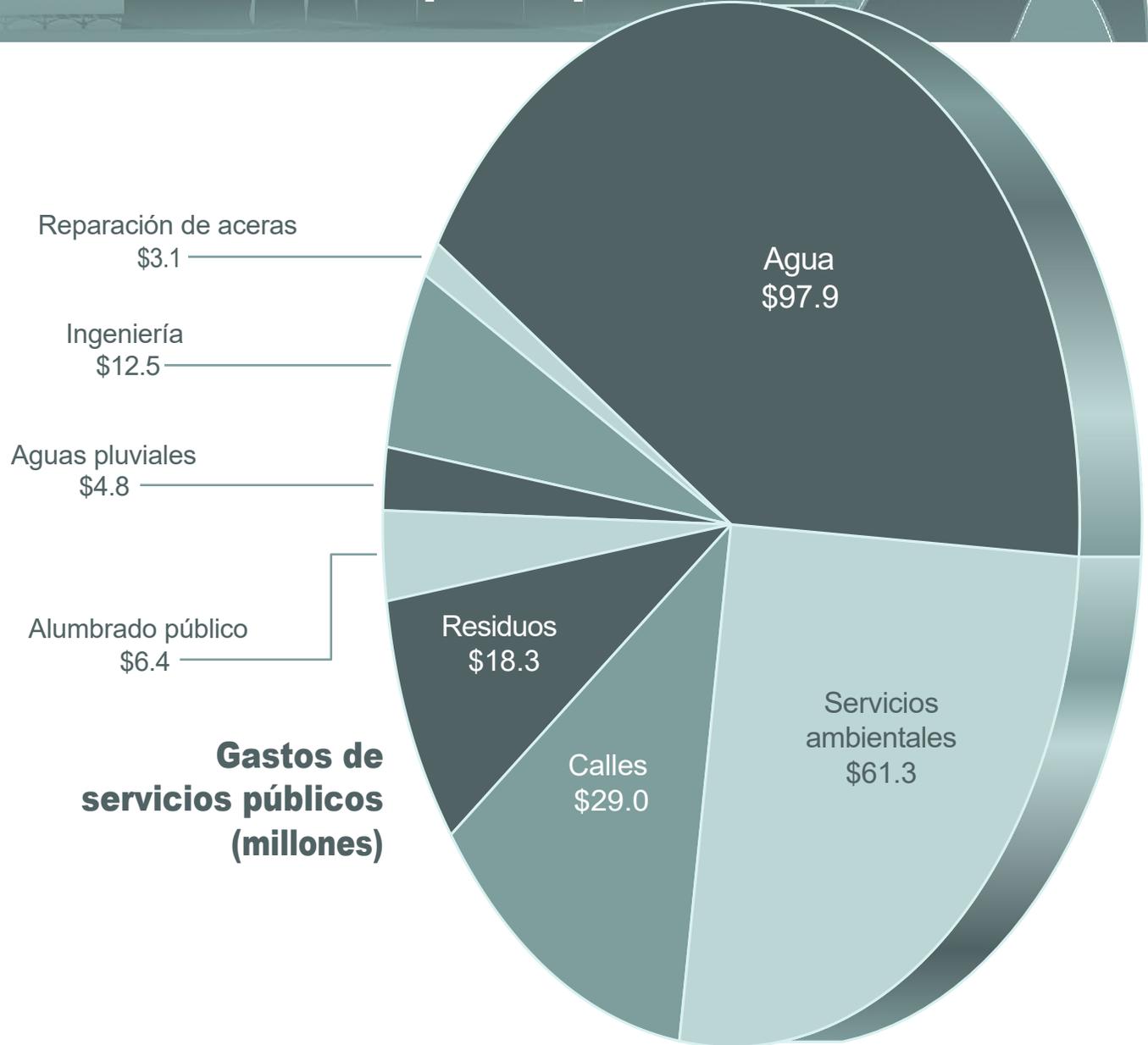


El gráfico anterior se organiza por grupo funcional. Algunos grupos están formados por varios departamentos. Por ejemplo, el grupo de Servicios Fiscales incluye los siguientes departamentos: Servicios Fiscales, Compras, Tasador, e Impuesto sobre los ingresos. El listado completo de departamentos por grupo funcional se puede encontrar en el [Libro del Plan Fiscal](#).



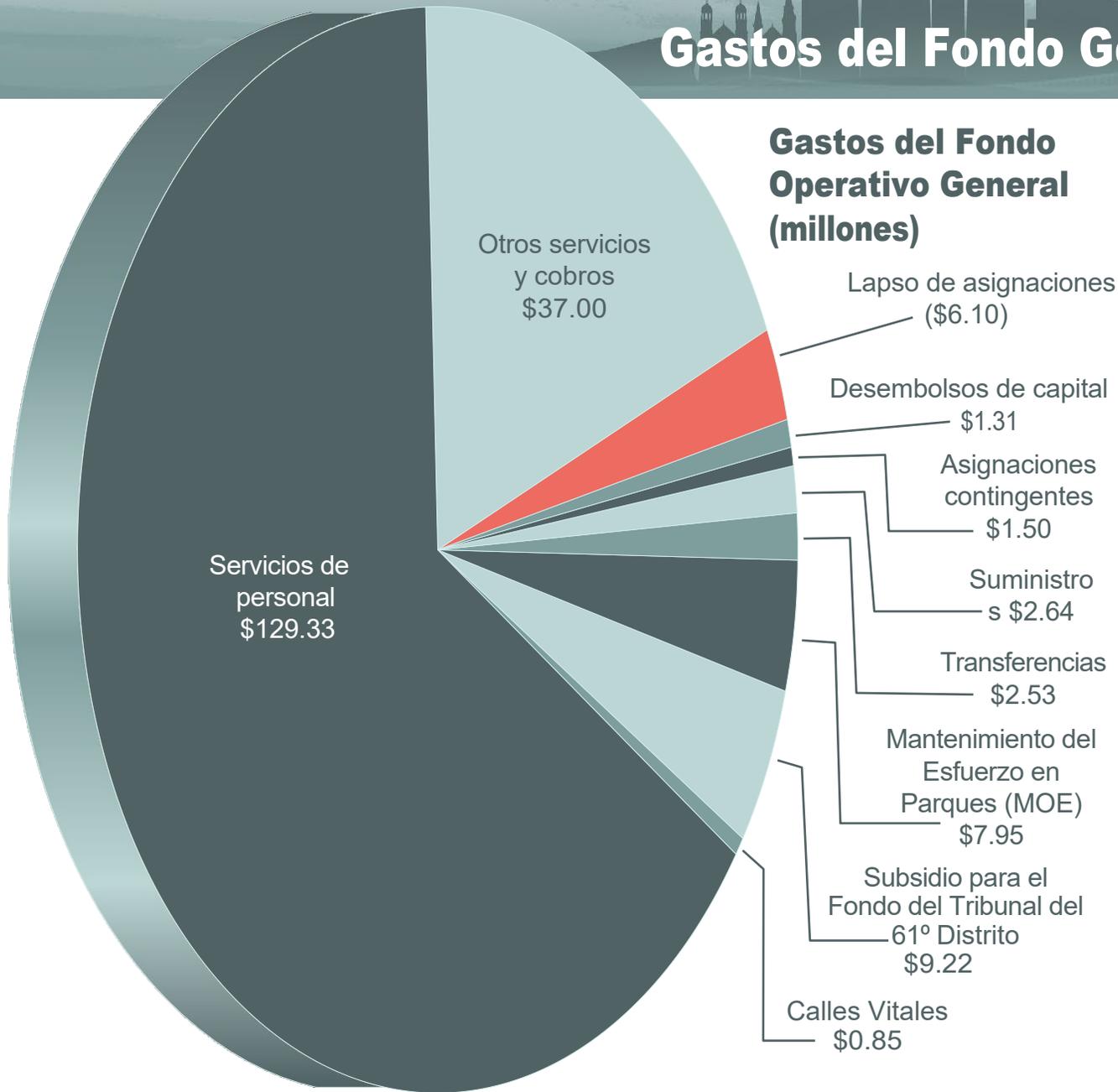
Grupo funcional de Servicios Públicos por departamento

El grupo funcional de Servicios Públicos es el más grande en términos de los fondos asignados en el presupuesto y está formado principalmente por los servicios públicos de Agua y Servicios Ambientales (Alcantarillado), y de Calles y Recogida de Residuos. Estos cuatro departamentos representan aproximadamente el 88.5% del presupuesto total de gastos para Servicios Públicos de \$233 millones.



Gastos de servicios públicos (millones)

Gastos del Fondo General por categoría



Puntos clave:

- El Fondo Operativo General tiene una asignación de \$186.23 millones en AF 2025.
- El objetivo es garantizar la continuación de todos los servicios básicos y la financiación sostenida para los servicios clave de seguridad pública, y al mismo tiempo ofrecer mejoras específicas de servicios en otras áreas.
- Se supone un lapso de \$6.1 millones en AF 2025 de gastos presupuestados que quedarán sin gastar (Lapso de asignaciones).
- Se han reservado \$1.5 millones para gastos imprevistos de emergencia (Asignaciones contingentes).
- Se prevé un aumento de casi \$297,000 en el apoyo del Fondo General para los Parques (MOE Parques) en AF 2025, hasta casi superar los 8.0 millones de dólares



Inversiones de capital

El proceso presupuestario

El Administrador Municipal y su Equipo Ejecutivo revisan y priorizan los proyectos de capital propuestos según su prioridad en el Plan Estratégico y con el objetivo de maximizar la equidad y el equilibrio y la distribución en la ciudad. Los proyectos también se evalúan en términos de la capacidad financiera (incluido el impacto de operaciones y mantenimiento), y algunos reciben asignaciones de varios años y/o utilizan una variedad de fuentes de financiación.

Informes financieros

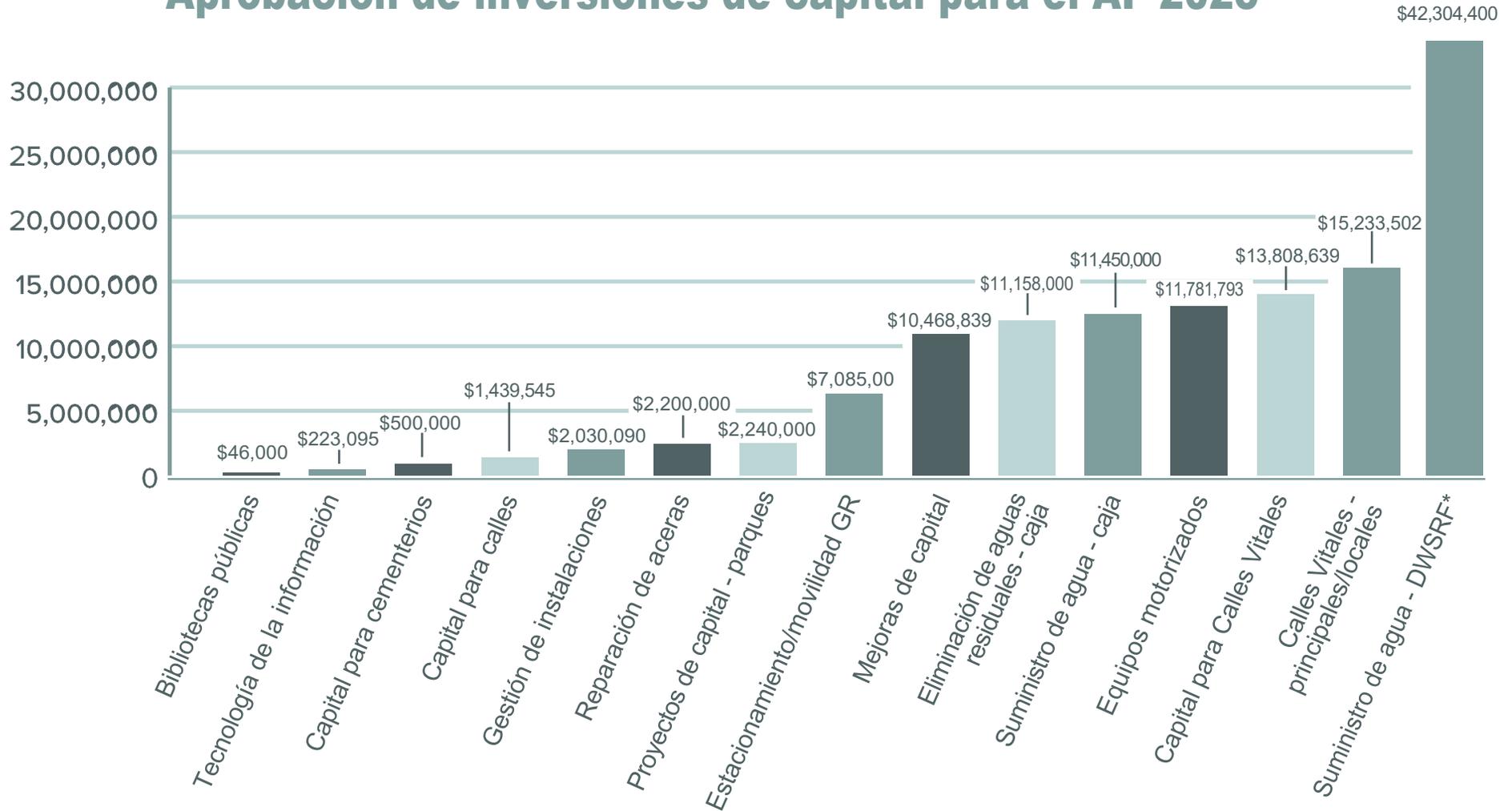
En general la Ciudad define un “gasto de capital” como el coste de un activo que se utiliza en las operaciones con un precio superior a \$10,000 y una vida útil superior a un año. Los activos de capital incluyen tanto activos tangibles, como terrenos, edificios, vehículos, y equipos, como intangibles, como servidumbres y software. El coste para adquirir, construir, o mejorar un activo de capital no se reconoce como un gasto inmediatamente cuando se incurre, sino que se difiere (se capitaliza) y se asigna a lo largo de la vida útil prevista del activo de capital en forma de un gasto de depreciación (activos de capital tangibles) o un gasto de amortización (activos de capital intangibles).

Fuentes de financiación

Generalmente se prefiere la financiación en efectivo para proyectos de capital únicos o de corta duración cuando hay capacidad, así evitando gastos de intereses y otros cargos de financiación. Los proyectos de larga duración que requieren una inversión más grande se pueden financiar mediante deuda cuando la capacidad está limitada y se desea la equidad intergeneracional (p. ej., proyectos grandes de infraestructura de agua y alcantarillado). La equidad intergeneracional es el concepto de justicia entre generaciones. En términos de inversión de capital, la financiación mediante deuda permite repartir el coste a lo largo de 20 o 30 años en el caso de los bonos de ingresos, y de esa manera el coste se ajusta para las personas que utilizan y se benefician de la inversión de capital.

Inversiones de capital por fondo

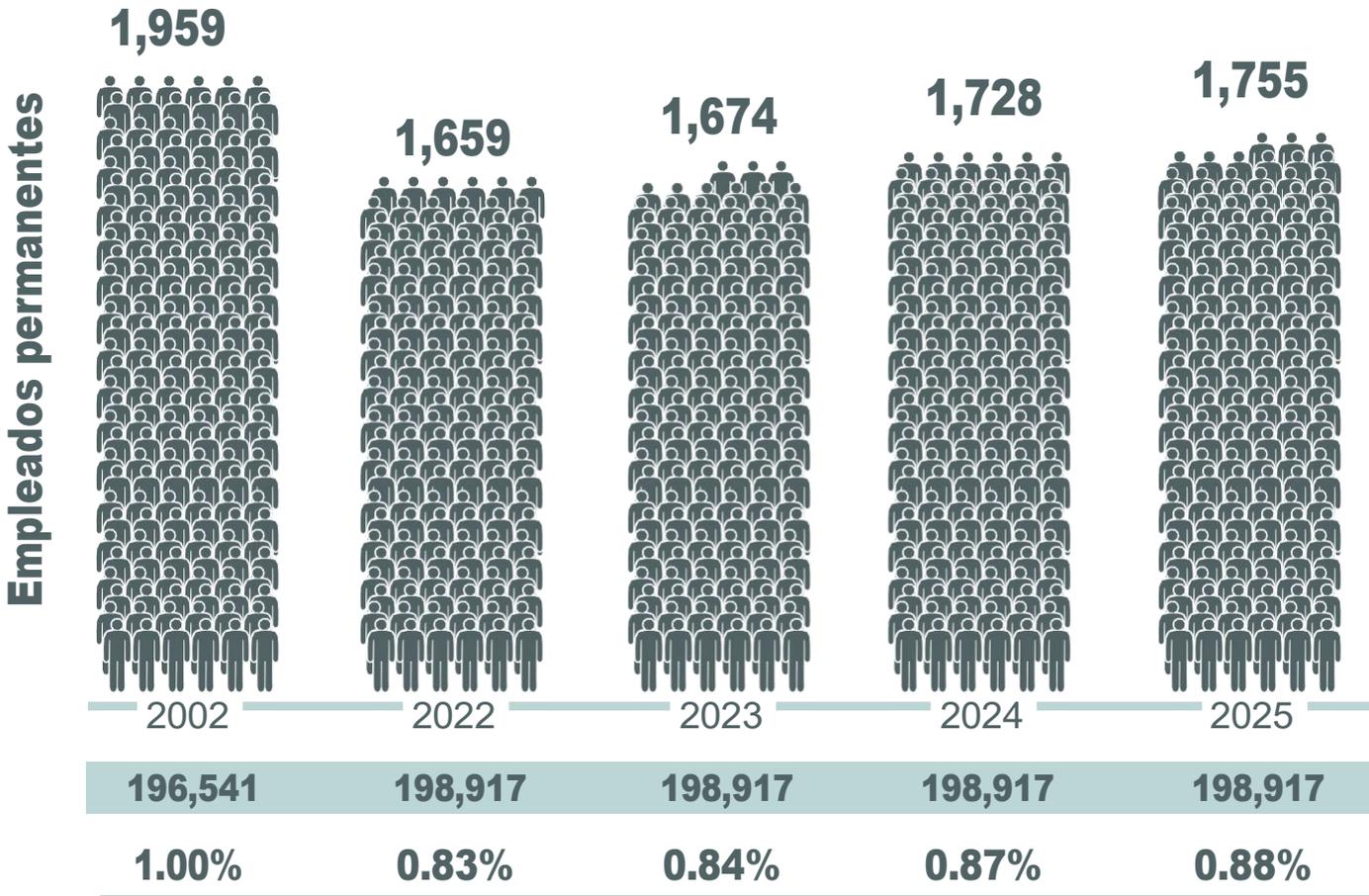
Aprobación de inversiones de capital para el AF 2025



*DWSRF: Fondo Rotatorio Estatal para Agua Potable

Empleos municipales

Historial del personal permanente en Grand Rapids



Año	196,541	198,917	198,917	198,917	198,917
	1.00%	0.83%	0.84%	0.87%	0.88%

Población de la ciudad

Porcentaje de personal respecto a la población de la ciudad

Puntos clave:

- La plantilla aumentó a 1,755 puestos en AF 2025
- AF 2025 es el último año del contrato laboral actual de tres años (AF 2023-25)
- Hubo 37 incorporaciones de personal por enmienda al presupuesto en AF 2024
- 28 incorporaciones de personal en AF 2025: Seguridad Pública (5), Movilidad GR (3), Cementerios (1), ESD - Despacho de emergencia (4), Bomberos (10), Residuos (1), Calles (2), 311 Servicio al cliente (2)

Empleos municipales

Puestos autorizados

Por departamento

AF 2025 - AF 2029

Plan Fiscal Adoptado

	AF 2022 Presupuesto enmendado	AF 2023 Presupuesto enmendado	AF 2024 Presupuesto enmendado	AF 2025 Presupuesto propuesto	CAMBIO
Bibliotecas públicas	161	160	161	161	-
Secretaría	11	11	11	11	-
Ejecutivo	30	33	33	34	1
Desarrollo comunitario	54	54	55	55	-
Servicios públicos	372	375	391	397	6
Parques	41	48	49	50	1
Diseño y desarrollo	42	42	47	47	-
Movilidad GR estacionamiento y movilidad	68	68	71	75	4
Desarrollo económico	7	7	9	9	-
Servicios administrativos	44	43	43	44	1
OPA (<i>Supervisión y responsabilidad pública</i>)	4	5	5	5	-
Despacho de emergencia	49	49	49	53	4
Policía	330	331	339	340	1
Bomberos	201	210	223	233	10
Tribunales de los Distritos	91	83	85	84	-1
Fiscalía	18	18	19	19	-
Gestión de instalaciones y flota	47	47	47	47	-
Servicios fiscales	50	51	52	52	-
Tecnología y gestión de cambios	2	2	2	2	-
Tesorería	17	17	17	17	-
Oficina del Contralor	16	16	16	16	-
Actividades de jubilación - Oficina de jubilación (sin presupuesto)	4	4	4	4	-
Puestos totales (a tiempo completo y permanentes a tiempo parcial)	1,659	1,674	1,728	1,755	27

Información sobre el gobierno

La Ciudad de Grand Rapids utiliza un tipo de gobierno Comisión Municipal - Administrador Municipal. La Alcaldesa y los Comisionados/as Municipales son los responsables de establecer la política de la ciudad y de dar orientaciones al Administrador Municipal. La Comisión Municipal nombra a los funcionarios/as de la ciudad, con excepción del Contralor Municipal elegido por votación.

Funcionarios municipales



Mark Washington
Administrador Municipal



John Globensky
Tesorero Municipal



Joel Hondorp
Secretario Municipal



Anita Hitchcock
Fiscal Municipal



Max Frantz
Contralor Municipal

Para más información sobre los **funcionarios municipales**, [haga clic aquí](#)

Comisión Municipal



Rosalynn Bliss
Alcaldesa de la Ciudad



Jon O'Connor
Comisionado del Primer Distrito



Drew Robbins
Comisionado del Primer Distrito



Milinda Ysasi
Comisionada del Segundo Distrito



Lisa Knight
Comisionada del Segundo Distrito



Kelsey Perdue
Comisionada del Tercer Distrito



Bing Goei
Comisionado del Tercer Distrito

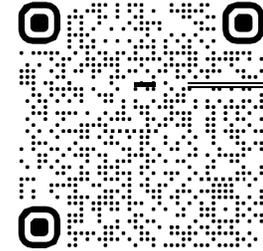
Para más información sobre los **funcionarios electos**, [haga clic aquí](#)

Información adicional

El sitio web de la Ciudad es su fuente de información sobre políticas y servicios municipales, reuniones de la comisión, y eventos las 24 horas al día, los siete días a la semana. Visite la Ciudad en línea: www.grandrapidsmi.gov

Los residentes pueden aprovechar estos servicios en línea:

Descargar el Plan Fiscal de la Ciudad y Ver presentaciones sobre el presupuesto	Oficina de presupuestos
Descargar informes fiscales de la ciudad	Oficina del Contralor Municipal
Encontrar información sobre impuestos sobre bienes inmuebles.	Oficina del Tasador
Ver el tablero de métricas clave de la Ciudad	Tablero de métricas clave Rendimiento abierto
Ver los datos abiertos de GR	Buscar y navegar Rendimiento abierto
Descargar agendas y actas de las reuniones	Horarios y agendas de reuniones
Ver reuniones en directo	Ver reuniones en directo
Participar en consejos y comisiones	Consejos y comisiones
Postular a un trabajo municipal	Postular a un trabajo municipal
Ver las políticas de la ciudad	Políticas
Encontrar parques y descargar formularios de reserva	Reservar instalaciones en los parques
Buscar en el código municipal	Código Municipal de Ordenanzas
Informar de un problema o solicitar un servicio	Servicio al cliente
Pagar multas de estacionamiento y facturas de servicios básicos	Pagos



Plan Estratégico de la Ciudad de Grand Rapids



Desglose del presupuesto de la Ciudad de Grand Rapids



300 Monroe Ave. NW
Grand Rapids, MI 49503
Phone: 616-456-3000